

## **ACTA INFORME DE GESTIÓN**

**(LEY 951 DE 2005)**

### **1. DATOS GENERALES:**

**A. NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE QUE ENTREGA**

TONY JOZAME AMAR

**B. CARGO**

PRESIDENTE

**C. ENTIDAD (RAZON SOCIAL)**

GESTION ENERGETICA S.A. ESP

**D. CIUDAD Y FECHA**

MANIZALES, OCTUBRE 10 DE 2022

**E. FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN**

20 DE DICIEMBRE DE 2019

**F. CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN**

RETIRO DEL CARGO

**G. FECHA DE RETIRO, SEPARACIÓN DEL CARGO O RATIFICACIÓN**

SEPTIEMBRE 20 DE 2020

### **2. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN:**

#### **INFORME DE GESTIÓN AÑO 2019:**

Para esta vigencia el Presidente estuvo realizado inducción y empalme con la Junta Directiva, Gerentes y Directores de la Empresa.

#### **INFORME DE GESTIÓN AÑO 2020:**

Reconocimiento a todos los grupos de interés de la Organización entre ellos, a los colaboradores por asumir el reto como equipo para mantenernos y trascender, quienes soñaron con cumplir las metas a pesar de las adversidades; a las administraciones municipales por trabajar de la mano pensando en el bienestar de las comunidades y en el ambiente; a las comunidades por la paciencia y su interés de hacer parte de nuestras iniciativas con otras dinámicas. Materializamos e hicimos realidad proyectos que hoy nos abren el camino para ser referentes en el sector.

El sector eléctrico colombiano no ha sido ajeno a la situación mundial influenciada por la pandemia del Covid-19, mediante la declaración del Estado de Emergencia Económica y Social del Gobierno Nacional. Sin embargo el 2020 fue un año de muchos aprendizajes y lleno de logros ya que tras fortalecer nuestra gestión a través de programas y proyectos de inversión del Ministerio de Minas y Energía, aliados estratégicos y recursos propios, recorrimos nuevos caminos y los procesos desarrollados respondieron a los asuntos relevantes que fueron el resultado de los diálogos con los grupos de interés desde los escenarios social, ambiental y económico.

Por su parte, la Junta Directiva valida la estrategia empresarial, la cual tuvo una ampliación en su horizonte de tiempo hasta el año 2025. Así mismo fue alineado el Plan de Inversiones conforme a los propósitos estratégicos trazados por la Organización.

Desde nuestra apuesta comercial buscamos emprender acciones de relacionamiento con los clientes a través del fortalecimiento de la cultura de servicio.

El compromiso de realizar negocios trazados por principios éticos y fortalecer nuestras relaciones transparentes, honestas y fundamentadas en el respeto mutuo, nos motivó a la actualización del Código de Ética, el Código de Buen Gobierno Corporativo, del Reglamento Interno de Contratación y a la estructuración de cinco planes de gestión del riesgo de competencia desleal, corrupción, fraude, soborno, lavado de activos y financiamiento del terrorismo.

Tras la emergencia mundial de la pandemia del Covid-19 se presentó una reducción en la demanda de energía del Sistema Interconectado Nacional en un 2,6% comparado con el año 2019. Este factor externo logró reducir en cierta medida los precios de bolsa que se estaban presentando durante la condición de verano del año 2020. Desde este punto de vista económico, Gensa no presentó efectos negativos asociados a los riesgos de cartera por las ventas de energía, tanto con recursos propios como de intermediación con los agentes compradores.

Resaltamos dos logros desde nuestro negocio de comercialización de energía. Finalizamos la primera etapa de negociación de adquisición de una parte de la energía que producirá el proyecto hidroeléctrico Talasa, ubicado en el departamento del Chocó, con esto integramos a la canasta energética de Gensa la generación de energía limpia, sostenible y amigable con el medio ambiente. Por otro lado, superamos la meta de ingresos por venta de energía de intermediación en un 18,5% a partir del año 2025.

Con nuestro negocio de generación de energía termoeléctrica generamos un total de 855.669,01 MWh, cifra que aumentó en 21,10% respecto a la generación del año 2019. En razón a las condiciones hidrológicas en el país dimos cumplimiento al compromiso de despachabilidad. En relación con la operación de activos energéticos del país en las localidades de Mitú, Inírida, Bahía Solano y Cupica, en el año 2020 se generó un total de 46.294 MWh de energía eléctrica, cifra que aumentó en 4,55 % respecto a la generación del año 2019.

El compromiso por mantener los procesos de acuerdo con las normas de calidad nos permitió obtener la recertificación de Icontec en las normas de calidad ISO 9001:2015, ambiental ISO 14001:2015, seguridad y salud ISO 45001:2018 y eficiencia energética ISO 50001:2018 en lo referente a la operación y mantenimiento de las unidades I, II y III de Termopaipa.

Respecto a la gestión de componente financiero, Gensa orientó los esfuerzos hacia la consolidación empresarial, resaltamos las utilidades operacionales alcanzadas de \$39.295 millones, un Ebita de \$53.758 millones y el resultado integral del orden de \$16.161 millones, lo que representa un año positivo. En el interior de este informe se puede observar el comportamiento del escenario financiero, en el cual se hace una descripción más detallada de las cifras obtenidas.

Alineados con la estrategia de sostenibilidad empresarial, los escenarios social y ambiental hacen parte de nuestra agenda de gestión, por esto nos propusimos estar conectados con nuestros grupos de interés y con las necesidades actuales de los territorios, con propósitos como: el parque industrial sostenible de Paipa, proyecto que estamos desarrollando de la mano con Corpoboyacá, el cual se pretende una integración de los diferentes servicios eco sistémicos presentes en la Central Termoeléctrica de Paipa con nuestro proceso industrial, la materialización de este proyecto se inició con la restauración de seis (6) hectáreas en las que se sembraron 4.840 plantas nativas y frutales.

Desde este mismo escenario logramos la limpieza del espejo de agua de las piscinas de enfriamiento mediante la extracción de 52 hectáreas de buchón de agua, el diseño detallado de nuestro circuito cerrado de enfriamiento, la construcción de sistema de tratamiento de lixiviados de carbón, el mantenimiento de predios y taludes, el diseño del sistema de separación de aguas lluvias y demás requerimientos de nuestras autoridades ambientales.

Las actividades mencionadas anteriormente, nos permitirán materializar en el 2021 nuestro parque industrial sostenible en Termopaipa como un propósito por la Sostenibilidad Corporativa.

En la temática de proyectos, afianzamos el enfoque de agregar valor patrimonial a la Empresa, mediante la estructuración y ejecución proyectos de generación de energía limpia; lo que nos permitirá un crecimiento orgánico y una reducción sustancial de consumos de combustible diésel.

El desarrollo de nuestros procesos y proyectos aportaron a la política interna de RSE y a los retos nacionales de ser un país con desarrollo sostenible lo que se reflejó en los reconocimientos nacionales que obtuvimos como ser finalistas del Gran premio Andesco, Empresa Grande, por nuestra estructura conceptual y estratégica de RSE; Finalistas en el Entorno Social con el proyecto Conciliación Vida Familiar – Vida Laboral y ganadores del reconocimiento nacional Pacto Global con el proyecto Recuperación Ancestral.

Adoptamos la gestión de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los principios del Pacto Global y del Pacto por la transparencia y ética de las empresas del sector eléctrico “Acción Colectiva”, es nuestro compromiso continuar con el quehacer empresarial respetando y promoviendo estos principios, por eso continuaremos adheridos a cada una de estas iniciativas nacionales e internacionales.

## **INFORME DE GESTIÓN AÑO 2021:**

Nos conectamos con la esperanza de crecimiento y consolidación empresarial y de los territorios.

En un año en el que el reto era la reactivación económica, correspondía construir nuevos caminos en las relaciones con nuestros grupos de interés identificando que, gracias al empeño, la creatividad, la innovación, y al esfuerzo continuo de trabajo en equipo, se abren nuevas oportunidades para crecer en nuestra estrategia corporativa.

Fuimos resilientes y reconocimos la capacidad para hacer de este momento histórico una fuerza para aportar al desarrollo económico y social del país, y obtuvimos logros que hoy nos destacan como una empresa referente en el sector. Sabemos que este camino recorrido no pudo ser posible sin la constancia y compromiso que entregan nuestros colaboradores a lo largo del todo territorio nacional.

Continuamos con la tarea de generar equidad organizacional mediante la implementación de la nivelación salarial y el desarrollo de procesos de bienestar para nuestro talento humano.

Implementamos instrumentos para fortalecer la toma de decisiones y la transparencia en el desarrollo de las acciones como la creación del Comité de Gobierno Corporativo, la Política de Protección al Denunciante y la consolidación de nuestra Política de Ética e Integridad, como estándares que enmarcan nuestro quehacer empresarial y la relación con nuestros grupos de interés.

Para ser coherente, nuestra estrategia debe estar alineada con estándares que nos permitan actuar de manera organizada y responder a las exigencias del momento. Por eso trabajamos para la recertificación del Icontec en las normas de calidad ISO 9001:2015, ambiental ISO 14001:2015, seguridad y salud ISO 45001:2018, eficiencia energética ISO 50001:2018 y la recertificación en Responsabilidad Social Empresarial en la Worldcob WORLDCOB-CSR:2011.3.

La gestión comercial arrojó resultados muy positivos superando el indicador de ingresos por venta de energía en más de \$ 52.800 millones, hecho que se presenta por la alta variación del IPP (índice del Precio al Productor), que afecta de manera directa los precios de venta.

Para la vigencia 2021 los ingresos por el Cargo por Confiabilidad alcanzaron un valor de USD 21,26 millones, representando el 15% de los ingresos totales del negocio de generación y superando en casi USD 2,26 millones la meta planteada.

Los resultados financieros fueron históricos. Las utilidades operacionales alcanzadas fueron de \$130.706 millones, frente a una meta de \$17.696 millones; un Ebitda de \$152.843 millones frente, a una meta de (\$32.983 millones) y un resultado integral de \$78.928 millones, frente a una meta de (\$1.427 millones). Es la primera vez que la Nación recibe utilidades de Gensa.

De acuerdo con el compromiso de aportar al desarrollo sostenible de los territorios donde actuamos, en la agenda también tuvieron un lugar muy importante las gestiones ambiental y social, y los logros fueron el reflejo de actuar en consonancia con las voces de los grupos de interés y el cumplimiento normativo ambiental.

Pusimos en marcha el proyecto Parque Industrial Sostenible para armonizar nuestro negocio de generación con el ecosistema, las comunidades y el sector productivo; abrimos posibilidades para que las instalaciones de la termoeléctrica fueran escenario deportivo, de aprendizaje y de procesos productivos. Igualmente quedó autorizada la construcción de una planta solar de aproximadamente 4,5 MW en Termopaipa, la cual generará la energía que consuman las torres de enfriamiento evitándole a la empresa comprar energía a altos precios en el mercado.

Las comunidades fueron beneficiadas con nuestro apoyo para la creación de proyectos productivos comunitarios como las "Guardianas del Buchón"; gracias a su trabajo logramos la extracción de esta especie invasiva en seis (6) hectáreas de agua y aportamos al empoderamiento de la mujer rural a través de la creación del negocio inclusivo, iniciativa que fue reconocida por el Ministerio de Minas y Energía a través de "Experiencias significativas en Gestión Ambiental y social del sector Minero Energético en Colombia"; y por la Universidad Católica de Manizales que otorgó el premio Marie Poussepin, Apóstol Social de Caridad (2021).

El proyecto Pequeña Central Hidroeléctrica Río Hondo quedó aprobado por la Junta Directiva, se obtuvo la aprobación del Punto de Conexión al sistema de distribución local de la Chec y se contrató la banca de inversión que seleccionará el aliado estratégico para la construcción.

De otro lado se está a la espera de que la CREG se pronuncie en relación con los cargos de generación del proyecto segunda planta solar de Inírida, departamento de Guainía, para iniciar con la construcción y así mismo sobre la conexión de la primera planta solar en Mitú, departamento de Vaupés. Ambas sustituyen cerca del 90% de la generación de energía que actualmente se produce con diésel en cada uno de los municipios.

Finalmente fue aprobada la compra de un proyecto solar de hasta 20 MW cuyos trámites se adelantarán en primer trimestre del 2022.

El aporte a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y a los principios del Pacto Global y del Pacto por la Transparencia y Ética de las empresas del sector eléctrico "Acción Colectiva", son parte de nuestra gestión empresarial y seguiremos apoyándolos.

Esta memoria recopila los detalles de la gestión de nuestros negocios de generación, comercialización de energía y gestión de proyectos del sector energético, impulsando el crecimiento económico y desarrollo sostenible. Mis más altos agradecimientos al Gobierno Nacional, en especial a la Junta Directiva por su apoyo y comprensión.

## **INFORME DE GESTIÓN AÑO 2022:**

Las propuestas iniciales quedaron plasmadas en la política de inversiones las cuales plantearon acciones de mediano y largo plazo que permitieran crecer el patrimonio de Gensa a través de la adquisición de proyectos BOMT (Build, Operate, Manage and Transfer - Construir, Operar, Administrar y Transferir) la intermediación de energía y otras inversiones para proyectos propios. La figura jurídica de 'El Aliado estratégico' fue muy importante incluirla en el Reglamento de Contratación.

En los últimos 20 años Gensa promovió un importante proyecto solar en Inírida que genera 2,5 MW, nuestra gestión deja cuatro (4) proyectos con Fuentes No Convencionales de Energía listos para construir:

- Granja Solar Matakavi, en Mitú, de 8 MW la cual cuenta con imposición de servidumbre y cubrirá el 60% de la demanda del municipio.
- Inírida II, de 12 MW con expedición de la Resolución CREG 501-041/2022 que determinó los cargos de remuneración para el proyecto. Ambas Iníridas atenderán el 69% de la demanda.
- Solar Paipa, de 4,3 MW, en desarrollo de la factibilidad. En aproximadamente seis meses se podrá iniciar la construcción en el patio de ceniza, en los terrenos en los que está construida la térmica y atenderá la demanda de energía requerida por las torres de enfriamiento.
- PCH Río Hondo, en Samaná, de 19,9 MW. La banca de inversión contratada por Gensa escogerá en los primeros días de noviembre el inversionista para desarrollar el proyecto. De los 19,9 MW, 6 MW son energía firme y se atenderá aproximadamente a 56.000 usuarios.

El resultado de esta gestión deja tres proyectos listos para construir y el impacto que se genera está determinado por la disminución en consumo de combustible líquido, el aporte positivo en aspectos ambientales en el caso de los dos solares y también se diversifica la canasta energética con la construcción de la PCH, para avanzar hacia la transición iniciada por el anterior gobierno nacional.

Para el cierre del mes de agosto de 2022 contamos en patio de almacenamiento con 46.960 toneladas de carbón. Esta es una cifra muy representativa respecto a la difícil situación coyuntural en la proveeduría de este mineral a nivel mundial, principalmente por los altos precios y la poca disponibilidad para el consumo interno, pero a la vez es una cifra que preocupa en términos de la autonomía de generación de energía si se tuvieran que despachar las unidades a plena carga.

Las actividades de mantenimiento realizadas y las inversiones ejecutadas arrojan indicadores de eficiencia energética corte al primer semestre de 2022 del 30,31%.

La Convención Colectiva de Trabajo fue firmada por Gensa y Sintragensa el 13 de junio de 2022 con una vigencia de cuatro años, en esta se contemplan beneficios tanto propuestos por la Presidencia de la empresa como otros por petición de los empleados, siempre buscando mejores condiciones laborales sin detrimento de las finanzas de la Empresa.

Internamente se tenía 82 escalas salariales lo cual nos llevó a avanzar en la implementación de un modelo racional de niveles y escalas salariales quedando en 11.



A 30 de junio de 2022, Gensa atendió 42 procesos judiciales y la cuantía de las pretensiones asciende a la suma de \$14.026.108.039.061,20.

La acción de grupo que pretende declarar la condena de todos los generadores de energía eléctrica del país y otras entidades del Estado por los perjuicios patrimoniales y extrapatrimoniales causados por un presunto mal uso del cargo por confiabilidad asciende a la suma de 14 billones de pesos, es decir, que las pretensiones de los 41 procesos judiciales restantes en contra de la sociedad, ascienden a \$26.108.039.061,25.

En calidad de demandante Gensa tiene actualmente 24 procesos por una cuantía de \$15.815.283.276.

Con corte a junio se presenta un avance del 56% de cumplimiento de los planes estratégicos de la Organización, lo que refleja un buen comportamiento para el año teniendo en cuenta la meta planteada de 86% anual. Así mismo se da inicio al planteamiento de la nueva ruta estratégica 2023-2030 para dimensionar un análisis de contexto de las situaciones actuales regionales y nacionales que impactan a la Empresa.

### 3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS

A continuación, se detalla la situación de los recursos, por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el periodo de la gestión a partir del 1 de enero de 2020 al 20 de septiembre de 2022:

#### a) Recursos financieros:

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
<b>VIGENCIA FISCAL 2020</b>	
ACTIVO TOTAL	\$ 803,010
* Corriente	\$ 220,733
* No Corriente	\$ 582,277
PASIVO TOTAL	\$ 290,861
* Corriente	\$ 124,530
* No Corriente	\$ 166,330
PATRIMONIO	\$ 512,149

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
<b>VIGENCIA FISCAL 2021</b>	
ACTIVO TOTAL	\$ 886,377
* Corriente	\$ 299,049
* No Corriente	\$ 587,328
PASIVO TOTAL	\$ 295,320
* Corriente	\$ 130,956
* No Corriente	\$ 164,363
PATRIMONIO	\$ 591,058

CONCEPTO	VALOR	
	(en millones de pesos)	
VIGENCIA FISCAL A AGOSTO 2022		
ACTIVO TOTAL	\$	945.629,00
* Corriente	\$	357.720,00
* No Corriente	\$	587.909,00
PASIVO TOTAL	\$	328.401,00
* Corriente	\$	152.610,00
* No Corriente	\$	175.791,00
PATRIMONIO	\$	617.228,00

b. Estado de resultados

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
VIGENCIA FISCAL 2018	
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 680,871
GASTOS OPERACIONALES	\$ 38,981
COSTOS DE VENTA Y OPERACIÓN	\$ 594,405
RESULTADO OPERACIONAL	\$ 47,485
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	\$ 13,592
GASTOS EXTRAORDINARIOS	\$ 38,517
RESULTADO NO OPERACIONAL	-\$ 24,925
RESULTADO NETO	\$ 22,560

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)	
VIGENCIA FISCAL 2019		
INGRESOS OPERACIONALES	\$	491,579
GASTOS OPERACIONALES	\$	29,396
COSTOS DE VENTA Y OPERACIÓN	\$	453,002
RESULTADO OPERACIONAL	\$	9,180
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	\$	9,380
GASTOS EXTRAORDINARIOS	\$	20,779
RESULTADO NO OPERACIONAL	-\$	11,399
RESULTADO NETO	-\$	2,219



4.6

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
<b>VIGENCIA FISCAL 2020</b>	
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 509,019
GASTOS OPERACIONALES	\$ 38,330
COSTOS DE VENTA Y OPERACIÓN	\$ 441,094
RESULTADO OPERACIONAL	\$ 29,595
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	\$ 5,568
GASTOS EXTRAORDINARIOS	\$ 19,003
RESULTADO NO OPERACIONAL	-\$ 13,434
RESULTADO NETO	\$ 16,161

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
<b>VIGENCIA FISCAL 2021</b>	
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 619,276
GASTOS OPERACIONALES	\$ 64,134
COSTOS DE VENTA Y OPERACIÓN	\$ 462,099
RESULTADO OPERACIONAL	\$ 93,043
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	\$ 2,402
GASTOS EXTRAORDINARIOS	\$ 16,517
RESULTADO NO OPERACIONAL	-\$ 14,115
RESULTADO NETO	\$ 78,928

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
<b>VIGENCIA FISCAL AGOSTO 2022</b>	
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 461.267,00
GASTOS OPERACIONALES	\$ 19.598,00
COSTOS DE VENTA Y OPERACIÓN	\$ 357.593,00
RESULTADO OPERACIONAL	\$ 84.076,00
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	\$ 4.330,00
GASTOS EXTRAORDINARIOS	\$ 47.690,00
RESULTADO NO OPERACIONAL	-\$ 43.360,00
RESULTADO NETO	\$ 40.716,00

c) Bienes Muebles e Inmuebles

CONCEPTO	VALOR (millones de pesos)
<b>VIGENCIA FISCAL 2020</b>	
TERRENOS	\$ 21.564
EDIFICACIONES	\$ 59.794
CONSTRUCCIONES EN CURSO	\$ 2.690
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 8.649
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	\$ 1.804
EQUIPO DE COMUNICACIONES Y COMPUTACION	\$ 1.551
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA	\$ 492
BIENES MUEBLES EN BODEGA	\$ 2.800
REDES, LINEAS Y CABLES	\$ -
PLANTAS, DUCTOS Y TUNELES	522,974
OTROS CONCEPTOS	\$ 14.759

CONCEPTO	VALOR (millones de pesos)
<b>VIGENCIA FISCAL 2021</b>	
TERRENOS	\$ 21.564
EDIFICACIONES	\$ 59.794
CONSTRUCCIONES EN CURSO	\$ 16.785
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 8.811
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	\$ 2.271
EQUIPO DE COMUNICACIONES Y COMPUTACION	\$ 1.724
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA	\$ 534
BIENES MUEBLES EN BODEGA	\$ 815
REDES, LINEAS Y CABLES	\$ -
PLANTAS, DUCTOS Y TUNELES	\$ 520.601
OTROS CONCEPTOS	\$ 19.910

CONCEPTO	VALOR (millones de pesos)
<b>VIGENCIA FISCAL 2022</b>	

*1.5*

TERRENOS	\$	21,564
EDIFICACIONES	\$	59,794
CONSTRUCCIONES EN CURSO	\$	25,856
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$	10,389
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	\$	2,271
EQUIPO DE COMUNICACIONES Y COMPUTACION	\$	2,215
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA	\$	534
BIENES MUEBLES EN BODEGA	\$	863
REDES, LINEAS Y CABLES	\$	-
PLANTAS, DUCTOS Y TUNELES	\$	512,558
OTROS CONCEPTOS	\$	20,808

Se anexan los avalúos e inventarios realizados durante estas vigencias.

#### 4. PLANTA DE PERSONAL

A continuación se detalla la planta de personal para cada una de las vigencias durante la gestión:

CONCEPTO	NÚMERO TOTAL DE CARGOS DE LA PLANTA	NÚMERO DE CARGOS PROVISTOS	NÚMERO DE CARGOS VACANTES
A la fecha de inicio, de enero de 2020 a diciembre de 2020 gestión <b>CONTRATOS A TÉRMINO INDEFINIDO</b>	258	258	0
A la fecha de finalización de gobierno (20 de septiembre de 2022 ) <b>CONTRATOS A TÉRMINO INDEFINIDO</b>	253	245	8
Variación porcentual	-2%	-5%	
A la fecha de inicio de la gestión, enero de 2020 a diciembre de 2020, <b>CONTRATOS A TÉRMINO FIJO</b>	N/A	161	N/A
A la fecha de finalización de gobierno (20 de septiembre de 2022) <b>CONTRATOS A TÉRMINO FIJO</b>	N/A	137	N/A
Variación porcentual	N/A	-15%	N/A

## 5. PROGRAMAS ESTUDIOS Y PROYECTOS

- Estudios

Vigencia fiscal 2021					
ZNI					
Estudio de vulnerabilidad PCH - Mutatá	Contratar el estudio geotécnico y estructural para la elaboración del diagnóstico y evaluación de la susceptibilidad, amenaza, vulnerabilidad y riesgo de las condiciones estructurales de los elementos de soporte y del talud y áreas de influencia aledañas a la tubería de carga de la PCH Mutatá, Bahía Solano.	Si	100%		297.952.200
Estudio de vulnerabilidad MCH Cupica	Estudio geotécnico y estructural para la elaboración del diagnóstico y evaluación de la susceptibilidad, amenaza, vulnerabilidad y riesgo de las condiciones del talud, elementos estructurales de soporte y áreas de influencia aledañas a las instalaciones de la MCH Cupica, Bahía Solano.	Si	100%		230.385.488
Vigencia fiscal 2022					
SIN					

des

Estudio para la actualización de estudios previos de costo de producción por tonelada de carbón térmico.	Contratar la prestación de servicios profesionales Especializados para la realización de un estudio de actualización de los estudios que posee GENSA, de costos de producción por tonelada de carbón térmico. (Estudio para conocer los costos de producción de carbón por tonelada en las minas que explotan carbón térmico, en forma legal, en el departamento de Boyacá, contrato 095-2019 y Estudio de Mercado de la estructura requerida, los costos asociados a la extracción de carbón térmico y los precios de mercado para la comercialización del mineral en el departamento de Boyacá específicamente en los municipios donde GENSA adquiere el mineral, contrato 089-2018).	Si	100%		145.500.000
--	---	----	------	--	-------------

• Proyectos

Denominación	Descripción	Estado			Valor asignado
		Ejecutado	% de ejecución	En proceso	
VIGENCIA FISCAL 2020					
SIN					
Repuestos turbina	Elementos de reacondicionamiento <i>Overhaul</i> turbina 2		50%	x	
Obras civiles	Estructuras civiles drenaje y realce piso patio de carbón		0%		

Sistema enfriamiento	Modificación al actual circuito de enfriamiento de la Central		50%	x	\$16.460.000.000,00
PCH Río Hondo	-Inventario forestal -Avalúos comerciales predios línea de transmisión.	\$192.197.228	85%		\$202.197.228
<b>ZNI</b>					
Mantenimiento	Modernización del Sistema de control de velocidad y sincronismo de las unidades hidroeléctricas de la pequeña central hidroeléctrica PCH Mutatá y el servicio especializado para la puesta en marcha de la Unidad 5 en el sistema de generación de Bahía Solano, departamento del Choco.	Si	100%		1.736.785.434
<b>VIGENCIA FISCAL 2021</b>					
<b>SIN</b>					
Repuestos turbina	Elementos de reacondicionamiento <i>Overhaul</i> turbina 2	x	100%		\$ 2.700.000.000,00
Obras civiles	Estructuras civiles drenaje y realce piso patio de carbón		0%		
Sistema enfriamiento	Modificación al actual circuito de enfriamiento de la Central			x	\$ 943.700.000,00
Cambio tubería caldera unidad III	Cambio parcial tuberías haz de convección y sobrecalentador caldera 3 en 2022			x	\$ 195.000.000,00
Compra repuestos generador UII	Compra repuestos para el <i>overhaul</i> del generador 3 en 2022		25%	x	\$ 989.000.000,00
Cargador patio de carbón	Compra cargador para el patio de carbón	x	100%		\$ 467.000.000,00
Transformador Paipa U2	Cambio transformador principal U2			x	

2.5

<b>Técnica <i>overhaul</i> de la turbina dos</b>	Asistencia técnica al <i>overhaul</i> de la turbina dos	x	100%		\$ 2.436.000.000,00
<b>Alimentación eléctrica Torres UII</b>	Alimentación eléctrica a 0 metros de las torres de enfriamiento			x	
<b>PCH Río Hondo</b>	-Definición del esquema de negocio -Garantía de capacidad de transporte -Gestiones para la Consecución de Aliado Estratégico -Seguimiento de aprovechamiento forestal y levantamiento de veda	\$169.328.453	90%		\$181.385.695
<b>PCH La Rica</b>	-Ajuste del estudio geotécnico -Actividades hidrológicas en la red de estaciones limnimétricas	\$153.780.594	20%		\$154.710.596
<b>ZNI</b>					
<b>Mantenimiento</b>	Contratar las obras para el montaje y puesta en operación de 2 sistemas para izaje y manejo de cargas con Puente Grúa en las centrales de Mitú, en el departamento de Vaupés e Inírida en el departamento del Guainía	Sí	100%		1.548.025.717
<b>Mantenimiento</b>	Contratar la realización de mantenimientos (preventivos y correctivos) a los grupos electrógenos Cummins de las centrales de generación de Bahía Solano, departamento de Chocó; Inírida, departamento de Guainía y Mitú,	Sí	100%		2.626.308.059

	departamento de Vaupés, incluida la compraventa de repuestos				
<b>Mantenimiento</b>	Compraventa, transporte aéreo hasta Mitú, instalación y puesta en funcionamiento de una (1) unidad de generación - palanta eléctrica con potencia nominal stand by de 1270 kW/1588 KVA Prime 1120 kW/1400 KVA, para la central diesel de Mitú, Vaupés	Sí	100%		1.242.655.466
<b>Mantenimiento</b>	Prestación de servicios de mantenimiento y obras metalmecánicas y electromecánicas en las centrales de generación de Mitú (Vaupés), Bahía Solano (Chocó) y Bahía Cupica (Chocó).		55,9%	Si	1.296.144.360
<b>Mantenimiento</b>	Contratar la compra de Repuestos para los grupos electrógenos de las centrales de generación de Bahía Solano (Chocó), Inírida (Guainía) y Mitú (Vaupés).	Si	100%		1.212.000.000
<b>Operación y mantenimiento</b>	Prestación del servicio para el acompañamiento técnico en el mantenimiento y la operación de la PCH Mitú	Si	100%		2.079.859.094
<b>VIGENCIA FISCAL 2022</b>					
<b>SIN</b>					

358



<b>Obras hidráulicas sistema de enfriamiento</b>	Contrato de obra a todo costo con diseño definitivo e ingeniería detallada de la solución, para construir el sistema de interceptación, conducción y entrega de las aguas provenientes de la unidades I, II, III del sistema de enfriamiento Termopaipa.	NO	69%	SI	22.756.487.639,00
<b>Obras de descargas de aguas industriales</b>	Contratar las obras de ingeniería para conducir las descargas de aguas industriales provenientes del sistema de Generación hasta la Conducción principal de aguas de enfriamiento que inician desde los condensadores de las tres unidades de Generación hasta la piscina sur en Termopaipa.	No	65%	SI	3.862.766.003
<b>Sistema enfriamiento</b>	Modificación al actual circuito de enfriamiento de la Central			x	\$ 46.400.000.000,00
<b>Cambio tubería caldera unidad III</b>	Cambio parcial tuberías haz de convección y sobrecalentador caldera 3 en 2022			x	\$ 7.702.000.000,00
<b>Compra repuestos generadores U11</b>	Compra repuestos para el overhual del generador tres en 2022		50%	x	\$ 1.883.000.000,00
<b>Cargador patio de carbón</b>	Compra cargador para el patio de carbón	x	100%		\$ 467.000.000,00
<b>Transformador Paipa I U2</b>	Cambio transformador principal U2			x	\$ 668.000.000,00
<b>Técnica overhual de la turbina dos</b>	Asistencia técnica al overhual de la turbina dos	x	100%		\$ 2.436.000.000,00
<b>Obras Civiles</b>	Reforzamiento estructural de las tolvas en las Unidades de Generación II y III, de acuerdo a la actualización de los			x	\$ 1.250.000.000,00

	estudios de vulnerabilidad sísmica realizados en el año 2021				
PCH Río Hondo	-Contratación Banca de Inversión para la consecución de Aliado Estratégico mediante contrato BOOMT  -Actualización presupuesto de Construcción PCH Río Hondo	\$76.975.000	95%	Consecución Aliado Estratégico para contrato BOOMT	\$156.800.000
PCH La Rica	Gestión social	\$31.610.000	25%	Proceso de sustracción de reserva forestal ley 2ª de 1959 y Licenciamiento Ambiental	\$58.000.000
Intermediación energía Granja Solar Inírida II	Proyecto de intermediación de energía de un tercero: este proyecto fotovoltaico de acumulación, cuenta con una potencia pico de 12,2 MWp, ubicado en el municipio de Inírida – Guainía	0	0	En proceso de estructuración de los acuerdos de compra – venta de energía entre GENSA y los Promotores del proyecto.	0
Intermediación energía Granja Solar Mitú	Proyecto de intermediación de energía de un tercero: Este proyecto fotovoltaico de acumulación, cuenta con una potencia pico de 7,6 MWp, ubicado en el municipio de Mitú – Vaupés	0	0	En proceso de estructuración de los acuerdos de compra – venta de energía entre GENSA y los Promotores del proyecto.	0
ZNI					

20

25

Obras estabilidad MCH Cupica	Contratar las obras de estabilidad etapa 1 en la mch de bahía cupica, departamento del choco	No	15%	Si	1.583.458.188
------------------------------	--	----	-----	----	---------------

Denominación	Descripción	Estado			Vigencia fiscal	Valor asignado
		Ejecutado	% de ejecución	En proceso		
Línea de Interconexión Eléctrica a 115 kV Casanare – Vichada y Subestaciones Asociadas	La finalidad del proyecto es interconectar el departamento del Vichada al Sistema de Transmisión Regional STR, para ello, el proyecto construido tiene su punto de conexión sobre la línea existente de 115 kV Yopal - Pore - Paz de Ariporo, incluyendo la construcción de 4 subestaciones y líneas en alta tensión (115 kV) y media tensión (34,5 kV y 13,2 kV), que permiten interconectar los municipios de Nunchia, San Luis de Palenque, Trinidad en Casanare y de Santa Rosalía y La Primavera en el departamento del Vichada.  Este proyecto tiene una inversión superior a los 120 mil millones de pesos, financiados con recursos del Fondo de Apoyo Financiero para la energización de las Zonas No Interconectadas del País – FAZNI y recursos	\$118,986,812,465.00	99%	1%	2014	\$81.967.441.917
					2017	\$16.448.180.058
					2018	\$16.393.488.383
					2021	\$5,533,298,907
					Total Proyecto	\$120.342.409.265

del Sistema General de  
Regalías – SGR.

- **Proyectos de inversión**

Para mitigar los posibles riesgos en la operación de generación de energía eléctrica asociados con el desgaste de algunos equipos por el funcionamiento, la organización, en acuerdo con los aseguradores y bajo recomendación de los fabricantes de los equipos, planifica y ejecuta de forma periódica, a realizar la compra de elementos de repuesto, el cambio parcial o total justificado, la inspección y mantenimiento mayor (overhaul) de los activos de generación de la central, lo cual resulta en la mejora al rendimiento, en la confiabilidad y mantenibilidad de los activos intervenidos en excelentes condiciones de funcionamiento cada año, mediante la realización de inversiones según necesidad o cumplimiento de horas de funcionamiento. Al igual que inversiones en estudios o reinversión en espera de un lapso de tiempo generen ingresos para la empresa. Frente a este ítem se anexa cuadro de proyectos vigencias 2020 a 2022. **Anexo Cuadros proyectos de inversión por vigencia**

- **Obras públicas**

En el cuadro anexo denominado CONTRATOS, se relacionan todos los contratos que se han ejecutado, incluyendo en este anexo los de obra pública, con sus respectivas interventorías. Se relaciona a continuación un resumen de los convenios ejecutados en las vigencias requeridas.

Vigencia fiscal	Número de contratos	Contrato origen de los recursos	Valor contratos	Usuarios beneficiados
2020	6	IPSE 114-2020	\$37.773.623.728	3.111
		FAZNI-651-2020		
		FAZNI-653-2020		
		FAZNI-654-2020		
		FAZNI-659-2020		
		FAZNI-660-2020		
2021	5	IPSE 097-2021	\$90.969.164.466	4.777
		IPSE 146-2021		
		ILC - 505-2021		
		OCAD PAZ-052-2021		

15

		OCAD PAZ-053-2021		
2022	2	FAER-501-2022 FAER 508-2022	\$29.257.193.36 3	1.639
TOTAL	20		\$ 157.999.981.55 7	9.527

## 6. EJECUCIONES PRESUPUESTALES

A continuación se relacionan las ejecuciones presupuestales de ingresos y gastos para cada una de las vigencias en el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2020 hasta 20 de septiembre de 2022:

INGRESOS			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
<b>Vigencia Fiscal Año 2020 - Comprendida Entre El Día 01 Del Mes 01 Y El Día 31 Del Mes 12</b>			
Disponibilidad Inicial	87.287.139.902	82.461.882.401	94%
Ingresos de Explotación	504.068.100.177	498.453.729.012	99%
Aportes	26.895.568.123	23.454.052.975	87%
Otros Ingresos Corrientes	9.590.000.000	18.850.180.651	197%
Ingresos de Capital	56.424.289.613	2.000.758.170	4%
<b>TOTAL</b>	<b>684.265.097.815</b>	<b>625.220.603.210</b>	<b>91%</b>

INGRESOS			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN

<b>Vigencia Fiscal Año 2021 - Comprendida Entre El Día 01 Del Mes 01 Y El Día 31 Del Mes 12</b>			
Disponibilidad Inicial	30.296.228.563	35.942.774.497	119%
Ingresos de Explotación	553.214.425.427	548.154.782.871	99%
Aportes	71.178.369.386	53.897.018.393	76%
Otros Ingresos Corrientes	15.537.995.000	12.253.306.184	79%
Ingresos de Capital	95.086.635.475	12.309.534.448	13%
<b>TOTAL</b>	<b>765.313.653.851</b>	<b>662.557.416.393</b>	<b>87%</b>

<b>INGRESOS</b>			
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)</b>	<b>VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)</b>	<b>PORCENTAJE DE EJECUCIÓN</b>
<b>Vigencia Fiscal Año 2022 - Comprendida Entre El Día 01 Del Mes 01 Y El Día 31 Del Mes 08</b>			
Disponibilidad Inicial	123.634.422.418	123.634.422.418	100%
Ingresos de Explotación	668.662.603.560	395.251.719.728	59%
Aportes	60.981.758.225	14.617.058.829	24%
Otros Ingresos Corrientes	908.000.000	2.680.349.959	295%
Ingresos de Capital	100.051.096.257	45.135.977.736	45%
<b>TOTAL</b>	<b>954.237.880.460</b>	<b>581.319.528.670</b>	<b>61%</b>

msp

<b>GASTOS</b>
---------------

22

CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
<b><u>Vigencia Fiscal Año 2020 - Comprendida Entre El Día 01 Del Mes 01 Y El Día 31 Del Mes 12</u></b>			
Funcionamiento	86.743.087.982	72.180.709.697	83%
Operación	-	-	0%
Deuda Pública	21.394.940.538	17.991.350.532	84%
Inversión	576.127.069.295	552.208.279.132	96%
<b>TOTAL</b>	<b>684.265.097.815</b>	<b>642.380.339.361</b>	<b>94%</b>

<b>GASTOS</b>			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
<b><u>Vigencia Fiscal Año 2021 - Comprendida Entre El Día 01 Del Mes 01 Y El Día 31 Del Mes 12</u></b>			
Funcionamiento	90.547.723.641	72.828.658.907	80%
Operación	-	-	0%
Deuda Pública	23.587.285.424	19.448.361.267	82%
Inversión	651.178.541.340	538.995.830.337	83%
<b>TOTAL</b>	<b>765.313.550.405</b>	<b>631.272.850.510</b>	<b>82%</b>

<b>GASTOS</b>			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
<b><u>Vigencia Fiscal Año 2022 - Comprendida Entre El Día 01 Del Mes 01 Y El Día 31 Del Mes 08</u></b>			
Funcionamiento	122.054.579.422	103.624.853.547	85%
Operación	-	-	0%
Deuda Pública	36.637.261.707	32.507.485.329	89%
Inversión	795.546.039.331	687.386.354.954	86%
<b>TOTAL</b>	<b>954.237.880.460</b>	<b>823.518.693.830</b>	<b>86%</b>

Presupuesto vigencia	Rubro	2020	2021	2022
<b>GASTOS</b>	Funcionamiento	\$ 86.743	\$ 90.548	\$ 122.055
	Inversión	\$ 576.127	\$ 651.179	\$ 795.546
	Otros Conceptos	\$ 21.395	\$ 23.587	\$ 36.637
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 684.265</b>	<b>\$ 765.314</b>	<b>\$ 954.238</b>
<b>INGRESOS</b>	Aportes de la Nación	\$ 26.896	\$ 71.178	\$ 60.982
	Recursos Propios	\$ 504.068	\$ 568.752	\$ 669.571
	Otras fuentes de recurso	\$ 66.014	\$ 95.087	\$ 100.051
	Disponibilidad inicial	\$ 87.287	\$ 30.296	\$ 123.634
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 684.265</b>	<b>\$ 765.314</b>	<b>\$ 954.238</b>
<b>Ejecución</b>		<b>\$ 642.380</b>	<b>\$ 631.273</b>	<b>\$ 823.519</b>
<b>% Ejecución</b>		<b>94%</b>	<b>82%</b>	<b>86%</b>

## 7. CONTRATACION

Durante la gestión comprendida entre el 1 de enero de 2020 hasta el 20 de septiembre de 2022, se realizaron diferentes contrataciones cuyos objetos contractuales son de prestación de servicios, adquisición de bienes, suministro, mantenimiento, asesorías, consultorías, concesiones etc. Ver anexo.

## 8. REGLAMENTOS Y MANUALES

A la fecha la Organización tiene vigente los siguientes Reglamentos Internos, Manuales de Procedimientos y Manuales de contratación:

### 8.1 Reglamentos internos:

Reglamento de la Asamblea General de Accionistas.

Reglamento de funcionamiento de la Junta Directiva – Acuerdo Nro. 265 del 30 de junio de 2021.

Reglamento del Comité de Conciliación.

Reglamento Interno de Trabajo

Reglamento de Higiene y Seguridad Industrial

R-001: Reglamento de contratación

R-002: Reglamento de viáticos

R-003: Reglamento para asignación y uso de los parqueaderos de Gensa

R-004: Reglamento para utilización de recursos del fondo de autoseguro



- 25
- R-005: Reglamento comité de conciliación y defensa judicial
  - R-006: Reglamento de instrumentos financieros derivados con fines de cobertura
  - R-007: Reglamento de control y manejo de efectivo
  - R-008: Reglamento de obligaciones tributarias
  - R-009: Reglamento de beneficios y retribuciones laborales
  - R-010: Reglamento de gestión de cierres financieros
  - R-011: Reglamento de comisión de ética y cultura ética

## **8.2 Comités:**

Gensa S.A E.S.P cuenta con 18 Comités debidamente creados y reglamentados, de los cuales 4 pertenecen a Junta Directiva, y tienen su respectiva reglamentación:

Anexo: *D-015 Comités GENSA V14*

## **8.3 Manuales de la organización:**

### **8.3.1 Estructura documental de los manuales:**

- M-001: Manuales relacionados con los cargos (Autoridad y responsabilidad)
- M-002: Manuales de procedimientos (generales)
- M-003: Manual de Contexto Organizacional
- M-004: Manual de comunicaciones
- M-005: Manuales y procedimiento de operación y mantenimiento de Termopaipa
- M-006: Manual de elemento de protección personal
- M-007: Manual de políticas contables
- M-008: Manual riesgos
- M-009: Manuales ZNI
- M-010: Manual de Políticas de Gensa
- M-011: Manual de RSE

### **8.3.2 Manuales de autoridad y responsabilidad (M-001):**

Anexo: Relación de los *Manuales de autoridad*

### 8.3.3 Manuales de procedimiento (M-002-M-005):

Gensa cuenta con diversos manuales de procedimientos, los cuales tienen el propósito, de establecer la secuencia de pasos para que una cada una de las áreas de la organización, realice sus responsabilidades de la mejor manera. Anexo: Relación de *Manuales de procedimiento*

## 9. OTROS

A continuación se detallan otros documentos que hacen parte de la presentación de este informe dado que están integrados dentro de la gestión desarrollada y la propuesta de valor de la misión empresarial

### A) RESULTADOS COMERCIALIZACIÓN DE ENERGÍA

#### VIGENCIA 2020

- **Transacciones en el MEM:** GENSA transó por todo concepto en el Mercado de Energía una cantidad de 2.094,76 GWh-año, alcanzando una cifra de \$437.840 Millones.
- **Ingresos por negocio de intermediación de energía:** se obtuvieron ingresos de \$108.322 Millones, que se traducen en una utilidad operacional de \$2.102 Millones.
- **Ingresos Cargo por Confiabilidad:** se obtuvieron USD 19,4 Millones.
- **Proceso de negociación energía de intermediación del proyecto denominado Talasa:** Este negocio podría dejarle ingresos operativos adicionales del orden de \$3.500 millones anuales, por 14 años a partir del año 2025, sin necesidad de recurrir a inversiones ni costos administrativos, sin embargo, el promotor del proyecto no logro cierre financiero y no se logró materializar este negocio.
- **Frontera Caucheras:** La imposibilidad técnica y comercial de entregar la frontera comercial que atiende los municipios de Riosucio Chocó, Murindó y Carmen del Darién en Antioquia, donde GENSA ostenta la representación de la frontera comercial ante el MEM, le ha generado una cartera del cercana a los \$9.400 millones.
- **Consideraciones:** influenciada por la pandemia del Covid-19, mediante la declaración del Estado de Emergencia Económica y Social por parte del Gobierno Nacional. Así mismo, año con inicio de precios altos en la bolsa debido a la presencia de calentamiento según el índice oceánico El Niño (ONI) que estaba ubicado durante los últimos 5 periodos en un valor de 0,5, este episodio cálido generó incrementos en los precios de la bolsa de energía desde el mes de septiembre de 2019 hasta junio de 2020.

## VIGENCIA 2021

- **Política Comercial:** Se realizaron ajustes a la Política Comercial en busca de garantizar la viabilidad financiera de GENSA, que en primera medida busca reducir los niveles de contratación asociados a la disponibilidad comercial de las unidades de generación de Termopaipa. En segunda medida, migrar a un esquema comercial de competencia, participando en convocatorias para el mercado regulado y realizando convocatorias para el mercado no regulado, estructurando portafolios óptimos de cara a 10 años.
- **Transacciones en el MEM:** GENSA transó por todo concepto en el Mercado de Energía Mayorista una cantidad de 2.083,83 GWh-año, alcanzando una cifra de \$517.500 millones.
- **Ingresos por negocio de intermediación de energía:** se obtuvieron ingresos de \$123.622 Millones, que se traducen en una utilidad operacional de \$2.300 millones.
- **Ingresos Cargo por Confiabilidad:** se obtuvieron USD 21,26 millones.
- **Aplicación de la nueva estrategia comercial:** Durante el año 2021, con la aplicación de la nueva política comercial se estructuró una estrategia comercial en la cual se inició la participación en procesos competitivos para atender demanda regulada por parte de distintos comercializadores en el Mercado de Energía Mayorista, participando en un total de 11 procesos y siendo adjudicados en 6 convocatorias públicas para los años 2023 a 2026 con distintas cantidades de energía para cada periodo.
- **Frontera Caucheras:** Se realizó la firma de convenios con las empresas, considerando la entrada en vigencia de la Ley 2099 de 2021 - Ley de Transición Energética, en su artículo 26 establece la opción de giro de subsidios al representante de la frontera comercial de municipios que eran zonas no interconectadas y que han migrado al Sistema Interconectado Nacional. Mediante este mecanismo, el Ministerio de Minas y Energía debe reglamentar este artículo, en donde GENSA como representante comercial de la frontera comercial Caucheras que cubre a los municipios de Riosucio, Carmen del Darién, Murindó y Vigía del Fuerte, podría recuperar los costos asumidos ante el Mercado de Energía Mayorista, considerando que la cartera en la vigencia asciende a \$11.400 millones.
- **Firma de cesión parcial de OEF para la Unidad 1 y 3 de Termopaipa:** Las unidades 1 y 3 de Termopaipa tenían ENFICC disponible no comprometida para la vigencia 2022-2023. Teniendo en cuenta los retrasos presentados en la conexión de los proyectos con Fuentes No Convencionales de Energía Renovable – FNCER con asignación de OEF, para el caso del proyecto eólico Casa Eléctrica de la empresa JEMEIWAA KAI, se procedió a realizar un contrato de cesión parcial de OEF con la unidad 1 de TERMOPAIPA por una cantidad de 380.000 kWh/día y unidad 3 de 179.595 kWh/día, a una tarifa de 15,1USD, lo que significa un ingreso adicional cercano a USD 3,1 millones para la vigencia diciembre de 2022 a noviembre de 2023.
- **Venta de energía anticipada:** Se realizó el proceso de venta de energía anticipada para la obtención de recursos que apalancan las inversiones en las torres de enfriamiento de las unidades de Termopaipa, ingreso del orden de \$60.000 millones de pesos que posteriormente pasaron a \$45.000 millones de pesos. La energía corresponde a los periodos 2022 a 2026.

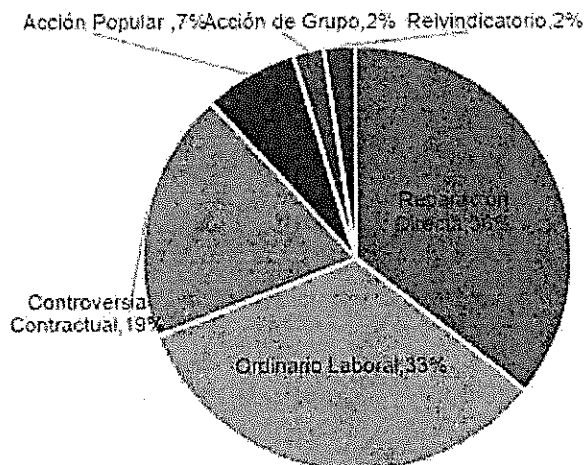
## VIGENCIA 2022

- Transacciones en el MEM: GENSA transó por todo concepto en el Mercado de Energía una cantidad de 1.105 GWh, alcanzando una cifra de \$296,570 Millones.
- Ingresos por negocio de intermediación de energía: se obtuvieron ingresos de \$80.428 millones.
- Ingresos Cargo por Confiabilidad: se obtuvieron USD 12,76 millones.
- Aplicación de la nueva estrategia comercial: Durante el año 2022 se han participado en 8 procesos y siendo adjudicados en 1 convocatoria pública para los años 2024 y 2027 con distintas cantidades de energía para cada periodo.
- Venta de energía remanente Termomechero y propia MNR: Se realizó la venta de energía remanente de Termomechero del año 2024 junto a la energía propia de los periodos 2024 a 2027.
- Frontera Caucheras: Se está llevando a cabo en conjunto con el Ministerio de Minas y Energía una cesión de la frontera comercial con la empresa ELECMURI, con el fin de frenar el crecimiento de la cartera por la representación comercial de la frontera, cuya cartera en la vigencia asciende a \$14.600 millones.
- Asignación Cargo por Confiabilidad años energéticos 2024 y 2025: como resultado del mecanismo de Asignación de Obligaciones de Energía firme para las unidades Paipa I, Paipa II y Paipa III, se aseguraron ingresos del orden de 22,5 millones de dólares anuales promedio.

## B) PROCESOS JUDICIALES A FAVOR Y EN CONTRA DE GENSA

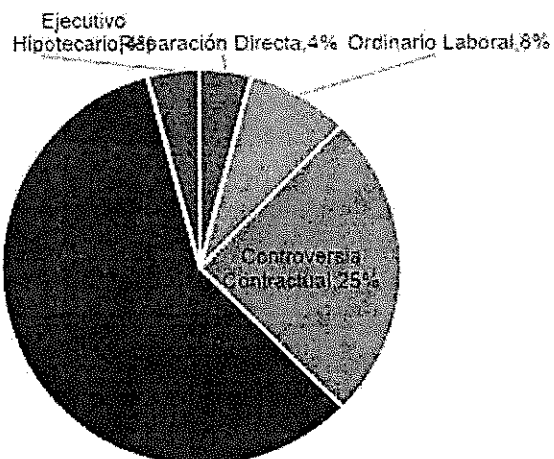
### a. Acciones Judiciales:

Desde el macro proceso de servicios jurídicos y legales a cargo de la Secretaría General, se atendieron los procesos judiciales en contra de GENSA, los cuales, a 30 de junio de 2022, ascendieron a cuarenta y dos (42), incrementándose en cuatro (4) con relación al 31 de diciembre de 2021.



La cuantía de las pretensiones de estos procesos judiciales en contra de GENSA, asciende a la suma de \$14.026.108.039.061,20. Es importante resaltar que el proceso correspondiente a la acción de grupo, que pretende declarar la condena de todos los generadores de energía eléctrica del país y otras entidades del Estado, por los perjuicios patrimoniales y extrapatrimoniales causados por un presunto mal uso del cargo por confiabilidad, asciende a la suma de 14 billones de pesos. Es decir, que las pretensiones de los 41 procesos judiciales restantes en contra de la sociedad, ascienden a \$26.108.039.061,25.

Igualmente, se supervisaron y controlaron los procesos judiciales en los que GENSA ostenta la calidad de demandante, que al corte de junio 30 de 2022, son 24, con un incremento de un (1) nuevo procesos con relación al año 2021. La cuantía de las pretensiones de estos litigios asciende a \$15.815.283.276.-.



En estos procesos judiciales que ha iniciado GENSA en calidad de demandante, se encuentran como principales entidades demandadas, la Nación – Ministerio de Minas y Energía, el Instituto de Planificación y Promoción de Soluciones Energéticas para las Zonas no Interconectadas – IPSE, la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales – DIAN, el Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA, la Corporación Autónoma Regional del Río Grande de la Magdalena – Cormagdalena, la Comisión de Regulación de Energía y Gas - CREG y el Municipio de Piedras.

A la fecha del presente informe no existen contingencias de carácter legal que amenacen la continuidad de la sociedad.

En la actualidad se encuentran en curso dos (2) acciones de tutela, una en calidad de accionada y la otra como sociedad accionante.

Se adjuntan dos presentaciones, la primera de ellas corresponde a los procesos judiciales en donde GENSA actúa en calidad de demandante y demandada y la segunda, relaciona las acciones constitucionales. **Anexo Acción tutela – Procesos Judiciales.**

#### C) ESTADO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE

**54617000 – E.S.P. Gestión Energética S.A.**  
**GENERAL**  
**01-01-2020 al 31-12-2020**  
**EVALUACIÓN DE CONTROL INTERNO CONTABLE**  
**CGN2016\_EVALUACIÓN\_CONTROL\_INTERNO\_CONTABLE**

CODIGO	NOMBRE	CALIFICACION	OBSERVACIONES	PROMEDIO POR CRITERIO (Unidad)	CALIFICACION TOTAL(Unidad)
1	ELEMENTOS DEL MARCO NORMATIVO			1.0	5
2	VALORACIÓN CUALITATIVA			1.0	
2.1	FORTALEZAS	Si	La Entidad acata el cumplimiento de las disposiciones enmarcadas en el Régimen de Contabilidad Pública de la Contaduría General de la Nación; se cumple con políticas contables y se cuenta con		

			personal idóneo para sus registros contables; se realizan los reportes de información de forma oportuna.	1.0	
2.2	DEBILIDADES	SI	Identificación oportuna de los riesgos asociados al proceso contable	1.0	
2.3	AVANCES Y MEJORAS DEL PROCESO DE CONTROL INTERNO CONTABLE	SI	Estabilización del sistema para el manejo del 100% de los activos fijos	1.0	
2.4	RECOMENDACIONES	SI	Los procesos deben evaluar permanentemente los riesgos y hacerle seguimiento, para la entrega de información adecuada al proceso financiero. Se debe evaluar la posibilidad de adquirir nuevo módulo para manejo de inventarios.	1.0	

54617000 – E.S.P. Gestión Energética S.A.

GENERAL

01-01-2021 al 31-12-2021


EVALUACIÓN DE CONTROL INTERNO CONTABLE

CGN2016\_EVALUACIÓN\_CONTROL\_INTERNO\_CONTABLE

CODIGO	NOMBRE	CALIFICACION	OBSERVACIONES	PROMEDIO POR CRITERIO (Unidad)	CALIFICACION TOTAL (Unidad)
1	ELEMENTOS DEL MARCO NORMATIVO			1.0	4.96
2	VALORACIÓN CUALITATIVA			1.0	
2.1	FORTALEZAS	SI	La Entidad acata el cumplimiento de las disposiciones enmarcadas en el Régimen de Contabilidad Pública de la Contaduría General de la Nación; se cumple con políticas contables bajo las normas NIIF y se cuenta con	1.0	

			personal idóneo para sus registros contables; se realizan los reportes de información de forma oportuna.		
2.2	DEBILIDADES	SI	Identificación oportuna de los riesgos asociados al proceso contable y demora en la toma de decisiones	1.0	
2.3	AVANCES Y MEJORAS DEL PROCESO DE CONTROL INTERNO CONTABLE	SI	Estabilización del sistema para el manejo del 100% de los activos fijos y revisión constante para la depuración de la cartera mayor a un año	1.0	
2.4	RECOMENDACIONES	SI	Los procesos deben evaluar permanentemente los riesgos y hacerle seguimiento, para la entrega de información adecuada al proceso financiero. Se debe evaluar la posibilidad de implementar nuevo módulo para manejo de inventarios de almacén.	1.0	

**10. FIRMA:**

  
 TONY JOZAME AMAR