

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

CONVENCIONES

- Primer Directivo
- Staff de Presidencia
- Gerencias
- Soporte a los Negocios

**Asamblea General de Accionistas**

**Revisoría Fiscal**

**Junta Directiva**

**Presidencia**

**Secretaría General**

**Dirección de Planeación y Gestión Organizacional**

**Dirección de Control Interno**

**Dirección de Asuntos Ambientales y Sociales**

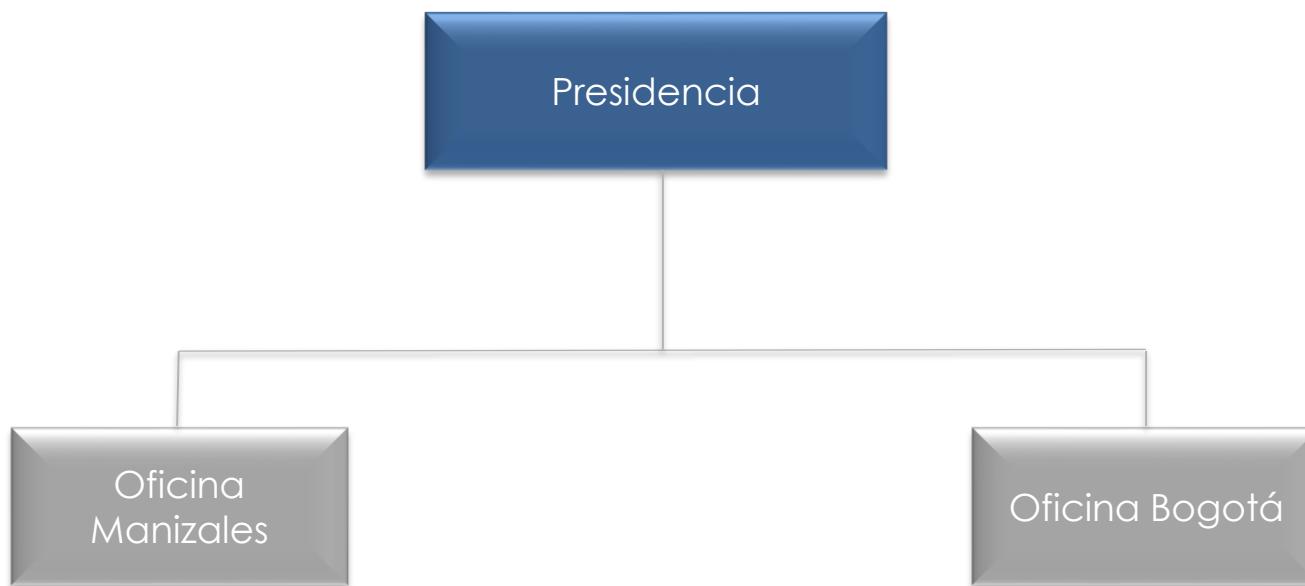
**Gerencia de Proyectos Sector Energético**

**Gerencia de Generación de Energía**

**Gerencia de Comercialización de Energía**

**Dirección Administrativa de Talento Humano y Tecnología**

**Dirección Financiera**



SI ESTE DOCUMENTO SE ENCUENTRA IMPRESO Y SIN SELLO DE DOCUMENTO CONTROLADO  
DEBE SER TOMADO COMO DOCUMENTO OBSOLETO

CONVENCIONES

- Staff de Presidencia
- Gestión de Procesos

**Secretaría General**

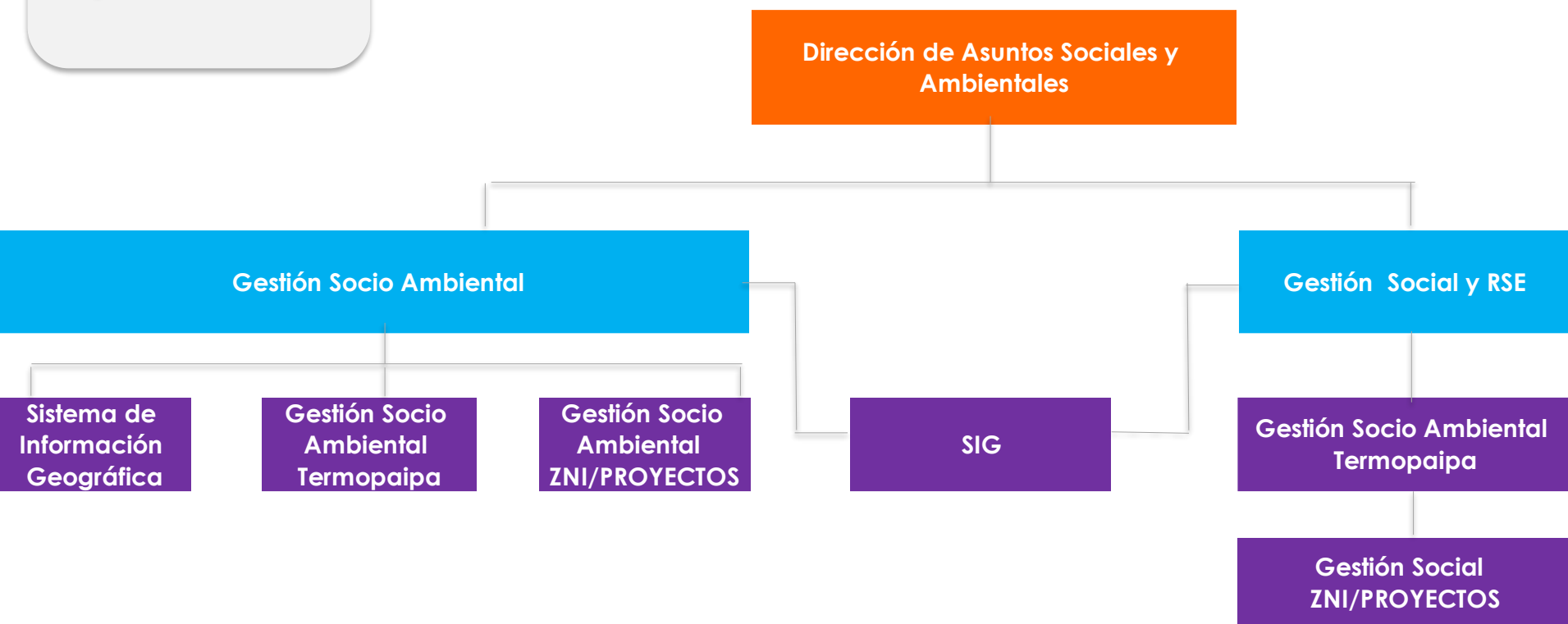
**Asesoría Jurídica**

**Defensa Judicial**

**Asistencia a  
Corporados**

### CONVENCIONES

- Staff de Presidencia
- Líderes
- Gestión de Proceso



### CONVENCIONES

- Staff de Presidencia
- Líderes
- Gestión de Proceso

## DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN ORGANIZACIONAL

### Estrategia y Desarrollo Organizacional

Formulación y  
Desarrollo  
Estratégico

Mejora Continua - SIG

Planeación Financiera  
de Proyectos

Gestión de Costos

Gestión Estratégica de  
las Comunicaciones

### CONVENCIONES

- Staff de Presidencia
- Gestión de Procesos

**Dirección de Control Interno**

**Control, Acompañamiento y  
Retroalimentación Interna**

CONVENCIONES

- Gerencias
- Líderes

GERENCIA DE PROYECTOS SECTOR ENERGÉTICO

Proyectos de  
Generación

Proyectos de  
Infraestructura en el  
Sector Eléctrico

Proyectos de  
Alumbrado Público

Proyectos de  
Eficiencia Energética

Proyectos de  
Transición  
Energética

CONVENCIONES

- Gerencias
- Líderes

GERENCIA DE  
GENERACIÓN DE  
ENERGÍA

Proveeduría  
de Carbón

Generación ZNI

Generación SIN

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

CONVENCIONES

- Gerencias
- Líderes

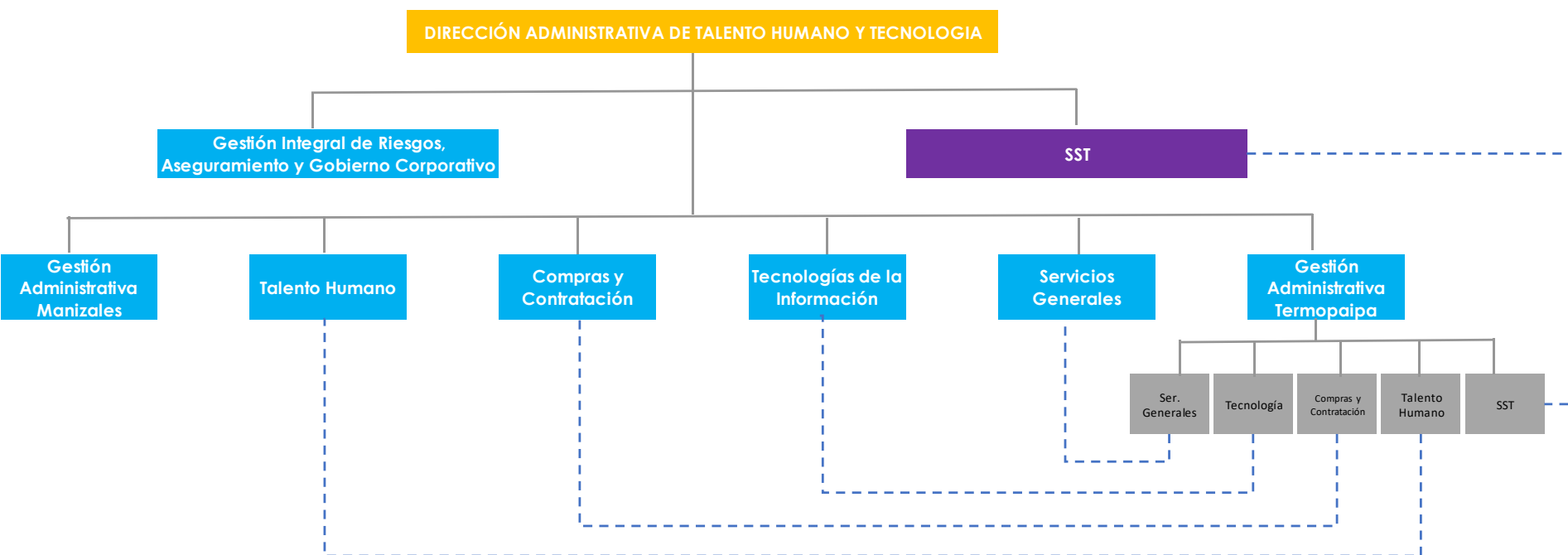
GERENCIA DE COMERCIALIZACIÓN DE ENERGÍA

Mercados de Energía

### CONVENCIONES

- Apoyo a los Negocios
- Líderes de Unidad
- Gestión de Proceso

— Relaciones de dependencia  
- - - Relaciones de Funcionalidad



CONVENCIONES

- Apoyo a los Negocios
- Líderes
- Gestión de Proceso

DIRECCIÓN FINANCIERA

Gestión de Prospectiva Financiera

Finanzas Corporativas

Recursos Financieros

Presupuesto

| CONTROL DE CAMBIOS |             |   |   |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                                                                                                 |
|--------------------|-------------|---|---|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fecha              | Tipo cambio |   |   | Versión | Asunto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Elaborado por        | Revisado y Aprobado por                                                                         |
|                    | A           | M | S |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                                                                                                 |
| 2007-09-11         | X           |   |   | 01      | Creación del Documento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Dirección Planeación | Junta Directiva<br>Sesión 130 del 11 de Septiembre de 2007                                      |
| 01-dic-2014        |             | X |   | 02      | Reorientación de la estructura hacia el concepto de unidades de negocio, dejando la UN de Comercialización independiente, uniendo en la UN de Generación la actividad en el SIN y en las ZNI y estructurando como una Oficina de Proyectos la UN Gerenciamiento de Proyectos.<br>Fortalecimiento del esquema de abastecimiento, unificando las dependencias de contratación y compras.<br>Concentración de la función de la Secretaria General en los temas de soporte jurídico para la empresa<br>Reajustes generales en las denominaciones de algunos cargos | Presidencia          | Junta Directiva<br>Sesión del 11 de diciembre de 2013. Rige a partir del 1 de diciembre de 2014 |

| CONTROL DE CAMBIOS |             |   |   |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                               |                                                      |
|--------------------|-------------|---|---|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Fecha              | Tipo cambio |   |   | Versión | Asunto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Elaborado por                                 | Revisado y Aprobado por                              |
|                    | A           | M | S |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                               |                                                      |
| 26-mar-2015        |             | X |   | 03      | Ajustes en nombres de cargos e inclusión del cargo de Asistente en la Unidad de Negocios Comercialización Sector Energético                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Gerente UN Comercialización Sector energético | Presidente                                           |
| 31-may-2017        |             | X |   | 04      | <p>Creación de la División de Eficiencia energética (EE) en la UN Generación de energía, en reemplazo de la División de Obras Civiles de la misma UN, que se suprime.</p> <p>Unificación de la comunicación interna (que se encontraba dependiendo de la Unidad de Talento Humano) y de la comunicación externa (que se encontraba dependiendo de la Dirección de Sostenibilidad Corporativa) dependiendo de la Dirección de Planeación.</p> <p>Reubicación de la Gestión Social y de RSE en la Dirección Administrativa, de Talento Humano y Tecnología (antes en Dirección de Sostenibilidad Corporativa)</p> | Presidencia                                   | Junta Directiva<br>Sesión 257 del 31 de mayo de 2017 |

| CONTROL DE CAMBIOS |             |   |   |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |                                                                                   |
|--------------------|-------------|---|---|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Fecha              | Tipo cambio |   |   | Versión | Asunto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Elaborado por | Revisado y Aprobado por                                                           |
|                    | A           | M | S |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |                                                                                   |
| 14-mar-2019        |             | X |   | 05      | Creación de la Gerencia de Mercadeo y Comercialización de nuevas líneas de negocio.<br>Creación de la Dirección de Relaciones Corporativas<br>Ajuste de nombres de algunas áreas<br>Traslado de roles y cargos a otras gerencias.<br>Ajuste general de la estructura derivado de la consultoría de estructura realizado por Intuitiva y en relación al nuevo direccionamiento estratégico                                                                                                                                    | Presidencia   | Junta Directiva<br>Sesión 280 del 16 enero 2019                                   |
| 20-Dic-21          |             | X |   | 06      | Se elimina la gerencia de mercadeo y nuevas líneas de negocio según lo aprobado en la JD de agosto de 2021, se trasladan la gestión de actividades de estas gerencias a GCE y RELACIONES CORPORATIVAS, Se traslada la actividad de RSE a la Dirección de Sostenibilidad, área que gestionan el componente social en la organización (Dicho ajuste no cuenta con aprobación de Junta en razón a que la JD consideró que los cambios que no impliquen incremento o disminución de planta los puede realizar la administración) | Presidencia   | Junta Directiva<br>acuerdo 281 de agosto de 2021<br>Memorando DAL 396<br>20/12/21 |

## CONTROL DE CAMBIOS

| Fecha     | Tipo cambio |   |   | Versión | Asunto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Elaborado por | Revisado y Aprobado por                                              |
|-----------|-------------|---|---|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------|
|           | A           | M | S |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |                                                                      |
| 25-Ene-22 |             | X |   | 07      | Se registran las unidades de: Gestión Administrativa en DAL, Gestión Socio Ambiental en la Dirección de Sostenibilidad Corporativa y Estrategia y Desarrollo Organizacional en la Dirección de Planeación. Conforme a la creación de tres cargos a nivel de Líder determinados por la Alta Dirección.                                                                               | Planeación    | Presidencia y DAL<br>(Acorde a los F-093 realizados para cada cargo) |
| 18-Abr-22 |             | X |   | 08      | Se ajusta el nombre de subproceso de Gobierno Corporativo a Asistencia a Corporados, según solicitud realizada por el Secretario General en memorando SEG-015 8/04/22, teniendo en cuenta que este macroproceso no gestiona ni es responsable del Gobierno Corporativo como un todo, solo de una pequeña actividad que corresponde a la secretaría de Juntas Directivas y Asambleas | Planeación    | Dirección de Planeación y Gestión Organizacional                     |

| CONTROL DE CAMBIOS |             |   |   |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |                         |
|--------------------|-------------|---|---|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------|
| Fecha              | Tipo cambio |   |   | Versión | Asunto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Elaborado por | Revisado y Aprobado por |
|                    | A           | M | S |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |                         |
| 21-jun-22          |             | X |   | 9       | Se realiza ajuste a la arquitectura de procesos administrativos en Termopaipa, dando claridad en las relaciones de dependencia y funcionalidad. Al crearse un nuevo proceso "SST", el cual ya no estará integrado en la Gestión de Talento Humano, éste pasa a dependencia directa del Director Administrativo de Talento Humano y Tecnología.                                                                                                                                                                                                         | Planeación    | Presidencia             |
| 11-ago-22          |             | X |   | 10      | Se ajustan la representación de líderes de unidad según los ajustes estructurales que se dieron en Gensa respecto a determinación de líderes así: Líder de RSE, Líder de proveeduría de carbón, Líder de gestión de riesgos y GC. Según otrosíes realizados a sus respectivos contratos de trabajo. Así mismo de acuerdo a la Decisión Administrativa 034 del 4 de agosto de 2022 se modifica el nombre de coordinador general a Líder Administrativa Termopaipa con lo cual se debe ajustar en la estructura de la dirección administrativa este rol. | Planeación    | Presidencia             |
| 16-nov-22          |             | X |   | 11      | Se integra en la estructura de la GDTE lo correspondiente a transición energética y se ajusta en esta misma área Proyectos de Generación por Proyectos de Generación Hidráulica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Planeación    | Presidencia             |
| 01-abr-23          |             | X |   | 12      | Se cambian los nombres de la Dirección de Sostenibilidad por Dirección de Asuntos Ambientales y Sociales, la Gerencia de Desarrollo Tecnológico Energético por Gerencia de Proyectos Sector Energético, se elimina la Dirección de Relaciones Corporativas, todo el proceso y el equipo de trabajo pasa a la Dirección de Planeación, como proceso pasa con el nombre de Gestión Estratégica de las Comunicaciones.                                                                                                                                    | Planeación    | Presidencia             |

SI ESTE DOCUMENTO SE ENCUENTRA IMPRESO Y SIN SELLO DE DOCUMENTO CONTROLADO  
DEBE SER TOMADO COMO DOCUMENTO OBSOLETO